# 4. ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME

1.

## C.1. Araştırma Stratejisi

Atılım Üniversitesi araştırma politikalarını “Eğitimde ve araştırmada Türkiye’de ilk 10, dünyada ilk 500 üniversite içerisinde sürekli yer almak” şeklinde belirlenmiş olan vizyonu çerçevesinde şekillendirmektedir. Bilinirliği ve güvenilirliği yüksek olan ulusal ve uluslararası sıralama kuruluşları tarafından belirlenmiş ve evrensel boyutta kabul görmüş ölçütler çerçevesinde bilimsel katkılarda bulunmak temel hedeftir. Stratejik plan 2020-2024 dönemi çalışmaları kapsamında; stratejik öncelikli alan olarak “Araştırma - Geliştirme ve İnovasyon” başlığı adı altında özel çalışmalar yürütülmüştür. Üniversitemizin; “Ar-Ge ve İnovasyon” alanında sunduğu altyapı ve niteliklerin iyileştirilmesine dair stratejik amaç, stratejik hedef, performans göstergeleri ve diğer parametrelerle entegre bir mekanizma üzerinden yönetilmesi hedeflenmiştir. Bu çalışmadan hariç; hali hazırda cari olan stratejik plan kapsamında; 3 ayrı stratejik amaç ve bunlara bağlı stratejik hedef, performans göstergeleriyle [Üniversite’nin “araştırma” stratejisi](https://www.atilim.edu.tr/uploads/pages/stratejik-plan-1517410923/1556802554-Atilim%20Universitesi%20Stratejik%20Plan%202015-2019.pdf)nin altı doldurulmuş durumdadır.

Her takvim yılı için belirlenen “Araştırma Hacim-Kalite Ölçütleri ve Hedefleri” stratejilerimize ilişkin bilgilerin çoğunu içermekte olup bu belge yıllar bazında güncellenerek yeni hedeflere uygun hale getirilmektedir. Üniversitemizin araştırma hacim ve kalite ölçütleri belirlenirken dünyada öne çıkan sıralama kuruluşlarının kullandığı ölçütler azami derecede dikkate alınmaktadır. Bu ölçütler yalnızca araştırma hacim ölçütlerinin belirlenmesinde değil, akademik performans değerlendirme sistemi kurgusuna da dâhil edilmektedir.

[Üniversitenin araştırma politikaları](https://www.atilim.edu.tr/tr/argeda/page/931/arastirma-politikalari)’na erişim için kamuoyu bilgisine sunulmuş durumdadır.

“Araştırma Hacim-Kalite Ölçütleri ve Hedefleri” ilk olarak Ekim 2017’de yapılmış olan Üniversite Araştırma Kurulu toplantısında sunulmuştur. Aralık 2019’da yapılan Üniversite Araştırma Kurulu toplantısında 2019 yılı hedeflerinin gerçekleşme düzeyleri ve 2020 yılı hedefleri üzerinde durulmuştur. Toplantı sonrası alınan kararlar Mütevelli Heyet Başkanlığına rapor edilmiştir.

Üniversitemiz Times Higher Education (THE) World University Rankings 2019-2020 yılı sıralamasında dünya sıralamasında 801-1000 bandında yer almıştır.

Web of Science (WoS) tabanlı yayın ve atıf sayısını dikkate alan “Bilimsel Yayın Üstün Başarı Ödülleri” isimli yönergeye Atılım Üniversitesi internet sitesinde mevzuat bölümünde yönergeler alt bölümünde Bilimsel Yayın Üstün Başarı Ödülleri Uygulama Yönergesi isimli bağlantıdan ulaşılabilir. (<https://www.atilim.edu.tr/tr/home/page/113/mevzuat>)

Üniversitemize özgü “anahtar” performans göstergeleri:

1. Web of Science kapsamında yayınlanmış tam makale sayısı
2. Üniversitemiz adresli yayınlara başka araştırmacılar tarafından verilmiş atıf sayıları
3. Dış destekli (TÜBİTAK, SSB, KOSGEB, H2020, COST vb.) projeler

olarak sıralanabilir.

Bu göstergeler ARGEDA-TTO Direktörlüğü ve Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcılığı tarafından takip edilmekte olup raporlanmaktadır. Her ay güncellenen [yayın ve atıf istatistikleri](https://destek.atilim.edu.tr/restricted/arastirmadan_sorumlu_rektor_yardimciligi/docs/Yay%C4%B1n%20%C4%B0statistikleri.pdf) ‘ne rahatlıkla detaylı inceleme için erişilebilmektedir.

Üniversite’nin anahtar performans göstergeleri itibariyle konulmuş hedefleri destekleyici ve teşvik edici çeşitli uygulamaları bulunmaktadır;

1. Yayın Teşvik Sistemi: Araştırma sonuçlarının ilgili camiaya duyurulması için en etkin yöntem olan makaleler araştırmanın doğal çıktısı olarak ortaya çıkmaktadır. Bu bağlamda, üniversitemiz için araştırmacılarımızın elde ettiği bilimsel sonuçların etki değeri yüksek uluslararası saygın dergilerde yayınlanması önem arz etmektedir. Yayınlarımızın Fakültelere göre dağılımlarının yanı sıra ilgili makalelerin yayınlandığı bilimsel dergilerin etki faktörlerine göre dağılımları da Araştırmadan sorumlu Rektör Yardımcılığı ofisi tarafından izlenmekte olup bu verilerden hareketle yeni stratejiler ve teşvik sistemleri geliştirilmektedir.

2019 yılında revize edilmiş yayın teşvik sistemi ile daha nitelikli (etki değeri yüksek dergilerde yayınlanmış) makalelere üniversite tarafından verilen teşvik miktarı artırılmıştır. Aşağıda yer alan grafikten görüleceği üzere 2018 ve 2019 yıllarında üniversitemiz adresli olarak üretilen WoS endeksli tam makale sayılarında Şekil 1’de görülebileceği üzere önemli bir artış bulunmaktadır.

Şekil 1. WoS tam makale sayıları (yıllar bazında)

1. Bilimsel Yayın Üstün Başarı Ödülleri: Araştırma performansının iyileştirilmesi adına oluşturulmuş ve iki yıldır uygulanan bir diğer ödül sistemi de WoS endeksli yayın ve atıf sayısını dikkate alan “Bilimsel Yayın Üstün Başarı Ödülleri”’dir. [Atılım Üniversitesi Bilimsel Yayın Üstün Başarı Ödülleri Uygulama Yönergesi](https://www.atilim.edu.tr/files/yonergeler/At%C4%B1l%C4%B1m%20%C3%9Cniversitesi%20Bilimsel%20Yay%C4%B1n%20%C3%9Cst%C3%BCn%20Ba%C5%9Far%C4%B1%20%C3%96d%C3%BClleri%20Uygulama%20Y%C3%B6nergesi%281%29.pdf) ‘ne detaylı inceleme amaçlı rahatlıkla ulaşılabilmektedir. Şekil 2’de üniversitemiz araştırmacıları tarafından üretilmiş WoS kapsamındaki yayınlara yapılmış olan atıf sayıları sunulmuştur.

Şekil 2. WoS kapsamındaki yayınlara yapılmış atıf sayıları

Eğitim-Öğretim programlarında araştırma politikasının uygulanması ile ilgili olarak; Üniversitemiz, araştırmanın lisans eğitimi düzeyinde başlaması gerektiğini politika olarak benimsemiştir. Üniversitemizde, yaygın bir lisans araştırma kültürü oluşturmak, araştırmacı ve yaratıcı öğrenciler yetiştirmek amacıyla Lisans Araştırma Projeleri (LAP) programı uygulanmaktadır. Öğretim elemanlarının yürütücü, lisans öğrencilerinin araştırmacı olarak yer aldığı bu projeler bir akademik yıl boyunca devam etmekte olup bazı projeler sanayi ile işbirliği içerisinde yürütülebilmektedir. İlgili programa ilişkin usul ve esaslar <https://www.atilim.edu.tr/tr/argeda/page/2149/usul-ve-esaslar> linkinde yer almaktadır.

Atılım Üniversitesi olarak; iş fikri yarışmaları düzenlenmekte, girişimci adaylarının iş fikirlerini hayata geçirmelerine ödüllendirme ile destek olunmaktadır. Bunlardan ilki üniversitemiz lisans 3. ve 4. sınıf öğrencilerine yönelik “**Bir Atılım Yap”** iş fikri yarışmasıdır. 31 Aralık 2019 tarihine kadar üniversitemiz öğrencilerinin iş fikirleri toplanmış, başvurular sonrası girişimci adayları değerlendirme sürecine alınmıştır. Değerlendirmeyi geçen adaylara eğitim, mentörlük, danışmanlık vb. hizmetler verilecektir.

Araştırma-Geliştirme süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı ile ilgili olarak; Araştırma-Geliştirme süreçlerinin yönetimi aşağıda verilen üç organ çerçevesinde ve detayları [C.1.2\_ARGEDA-TTO Yapi ve Isleyis Yonergesi.pdf](https://www.atilim.edu.tr/uploads/pages/yonergeler-1517410927/1548329462-Ara%C5%9Ft%C4%B1rma%2C%20Geli%C5%9Ftirme%2C%20Tasar%C4%B1m%2C%20Uygulama%2C%20Dan%C4%B1%C5%9Fmanl%C4%B1k%20ve%20Teknoloji%20Trans....pdf) içerisinde verilmekle birlikte yapılmaktadır.

* *Üniversite Araştırma Kurulu*
* *Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcılığı*
* *ARGEDA-TTO Direktörlüğü*

Üniversite Araştırma Kurulu; Üniversite'deki araştırma ortamının ve disiplinlerarası çalışmaların belirlenmesi ve geliştirilmesinin teşvik edilmesi, ulusal ve uluslararası boyutlarda Üniversite'nin etkinliğinin arttırılması, ilgili Akademik Birimlerin koordinasyonu ile Üniversite düzeyinde işbirliğini sağlar. Üniversite Araştırma Kurulunun Üyeleri: Rektör (Kurul’un başkanıdır), Mütevelli Heyeti Başkanlığı tarafından seçilen bir üye, Rektör Yardımcısı, Fakülte Dekanları, Yüksekokul Müdürleri, Enstitü Müdürleri, ARGEDA-TTO Direktörü şeklindedir.

Üniversite Araştırma Kurulu akademik yıl içerisinde en az bir kez toplanır. Görevleri şunlardır:

a) Üniversite’nin Ar-ge, tasarım ve yenilik ile teknoloji ve bilgi transferi faaliyetleri konusundaki stratejisini belirlemek, gerektiğinde üniversite içi görevlendirme yapmak;

b) Üniversite stratejik planına uygun olarak akademik yıl içinde uygulanması öngörülen araştırma ve teknoloji transfer stratejilerini belirlemek;

c) Akademik yıl içinde yürütülen tüm proje ve çalışmaları nitelik, sayısal ve bütçe ölçütleri ile değerlendirmek, değerlendirme sonuçlarını Mütevelli Heyeti Başkanlığı’na rapor halinde sunmak;

d) ARGEDA-TTO Yürütme Kurulu’nun proje önerileri ile ilgili tavsiye kararlarını değerlendirmek ve Mütevelli Heyeti’nin görüşünü alarak nihai kararı vermek.

Her takvim yılının sonuna doğru toplanan Üniversite Araştırma Kurulunda; Araştırmadan sorumlu Rektör Yardımcılığı ve ARGEDA-TTO Direktörlüğü tarafından oluşturulmuş ve analiz edilmiş veriler sunulmakta ve tartışılmaktadır. Üniversite Araştırma Kurulu öncesinde dağıtılan bilgi kitapçığında yayınlar, atıflar, iç ve dış destekli projeler, patentlere ilişkin veriler sunulmaktadır.

Bu veriler ışığında yeni yıla ait hedefler ve bu hedeflerin gerçekleştirilmesi için oluşturulması gereken yeni mekanizmalar da raporlanmaktadır.

ARGEDA-TTO Direktörlüğü; Üniversite Araştırma Kurulu tarafından alınan stratejik kararların icra edilmesi, Üniversite Araştırma Kurulu tarafından alınan stratejik kararlar ile ilgili süreçlerin oluşturulması ve iç destekli araştırma projelerinin duyurulması, değerlendirilmesi, izlenmesi, koordinasyonunu sağlar.

Son olarak araştırmaların yerel/bölgesel/ulusal kalkınma hedefleriyle ilişkisi; Usul ve esasları verilmiş olan “[Araştırma Destek Programı](https://www.atilim.edu.tr/tr/argeda/page/4077/usul-ve-esaslar)” programının amacı, hem “Ulusal Bilim Teknoloji ve Yenilik Stratejisi çerçevesinde” hem de Üniversitemiz tarafından belirlenmiş öncelikli alanlarda araştırmacılarımızın daha büyük hacimli dış fonlardan yararlanabilmelerine olanak sağlamak için bir ön çalışma ve alt yapı desteği sağlamaktır.

Bu alan dâhilindeki akademik ve idari göstergeler, çalışmalar ve çıktılara örneklem niteliğinde olmak üzere, [detay kanıt kütüphanesi için link’e tıklayabilirsiniz](https://atilim-my.sharepoint.com/%3Af%3A/g/personal/kidr_atilim_edu_tr/Er1U6Wcs59xEtAdzP-TsL4EB4fFIt9BVYeNBFLOTDxMq-Q?e=XJ4Mtw).

* C.1.1\_ARGEDA-TTO Danismanlik Projeleri Uygulama Yonergesi.pdf
* C.1.1\_Atilim Universitesi Bilimsel Yayin Ustun Basari Odulleri Uygulama Yonergesi.pdf
* C.1.2\_ARGEDA-TTO Yapi ve Isleyis Yonergesi.pdf

## C.2. Araştırma Kaynakları

Atılım Üniversitesi tarafından fonlanan çeşitli iç destek programları bulunmaktadır. Bu iç destek programları, Atılım Üniversitesi araştırmacılarının daha yüksek bütçeli dış destekli projelere yönelebilmeleri için destek sağlamakta olup programlarımız ihtiyaçlar ve araştırma stratejilerimiz doğrultusunda yıllar bazında güncellenmektedir.

[İç destek programları](https://www.atilim.edu.tr/tr/argeda/page/943/ic-destek-programlari), Atılım Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi ARGEDA-TTO tarafından koordine edilmekte olup 2019-2020 akademik yılı için geliştirilmiş LAP (Lisans Araştırma Projeleri), BAD (Başlangıç Araştırma Desteği) ve (ADP) Araştırma Destek Programlarına ilişkin ayrıntılı bilgiler aşağıda ve <https://www.atilim.edu.tr/tr/argeda/page/943/ic-destek-programlari> bağlantısında sunulmuştur.

Lisans Araştırma Programı (LAP), Atılım Üniversitesi’nin stratejik planına ve araştırma üniversitesi olma ileri görüşüne uygun olarak, Üniversitede disiplinler arası ve çok disiplinli araştırma düzeyini yükseltmek, yaygın bir lisans araştırma kültürü yaratmak, araştırma projelerinde takım çalışmalarını desteklemek, araştırmacı ve yaratıcı öğrenciler yetiştirmek amacıyla geliştirilmiştir.

LAP desteği, bir öğretim elemanı tarafından önerilen araştırma konusu çerçevesinde öğrenci takımları tarafından gerçekleştirilen projeler için sağlanan destektir. LAP projeleri öğretim elemanlarından oluşan bir proje yürütücüsü, proje araştırmacıları ve akademik veya sanayi danışmanından oluşan bir grup tarafından yönetilirler. Lisans öğrencileri bursiyer veya gönüllü olarak proje çağrılarına başvurabilir ve seçilen öğrenciler proje takımlarında yer alabilir. İstenildiği takdirde bu programa başvuran Proje Yürütücüleri sanayi firmalarının da desteğini alarak proje başvurusunda bulunabilirler.

2019-2020 akademik yılı itibari ile LAP proje destek limitleri arttırılmış ve her bir proje için 20.000 TL’ye kadar destek verilebilmektedir.

Başlangıç Araştırma Programı (BAD) Atılım Üniversitesi’ndeki araştırma ortamını geliştirmek, özellikle kariyerinin başında olan doktoralı öğretim elemanlarına bir araştırma altyapısı için, kısa süreli, küçük bütçeli araştırma ve geliştirme projelerine destek sağlamak amacı ile geliştirilmiş bir programdır.

Bu programa başvuracak proje yürütücüsü olan öğretim elemanı Atılım Üniversitesi’nde göreve başladığı tarihi izleyen 2 yıl içerisinde ve doktora derecesinin alındığı tarihi izleyen 5 yıl içerisinde programa başvuru yapabilmektedir.

BAD proje başvurularında Ulusal Bilim ve Teknoloji Politikaları Uygulama Planı kapsamında öncelikli alanlar ile ilgili disiplinler arası proje konuları tercih nedeni olmaktadır.

2019-2020 akademik yılı itibari ile BAD projeleri kapsamında her bir proje için 100.000 TL’ye kadar destek verilebilmektedir.

İlk kez 2018 yılı içerisinde Araştırma Destek Programı (ADP) yürürlüğe konmuştur. Bu iç destek programının amacı, hem Ulusal Bilim Teknoloji ve Yenilik Stratejisi çerçevesinde hem de Üniversitemiz tarafından belirlenmiş öncelikli alanlarda araştırmacılarımızın daha büyük hacimli dış fonlardan yararlanabilmelerine olanak sağlamak için bir ön çalışma ve alt yapı desteği sağlamaktır.

ADP kapsamında proje yürütücüsünün TÜBİTAK, SSM, KOSGEB vb. projelerde en az bir kez proje yürütücüsü veya en az iki projede araştırmacı olarak görev almış olması gerekmektedir. 2019-2020 akademik yılı itibari ile ADP projeleri kapsamında her bir proje için 120.000 TL’ye kadar destek verilebilmektedir.

Üniversite dışı fonların üniversitemize aktarımı da önemli bir araştırma kaynağıdır. Üniversitemiz araştırmacılarının hem TÜBİTAK proje desteklerinden hem de çeşitli kamu ya da özel sektör kuruluşları tarafından sunulan desteklerden yararlanmaları araştırma stratejilerimiz için büyük önem arz etmektedir.

Akademisyenlerin proje fikri değerlendirmeleri için akademisyene özel toplantılar düzenlenmektedir. Kariyerine yeni başlayan araştırmacıların proje fikirleri eğer yeterli derecede olgunlaşmamışsa Atılım Üniversitesi iç destek programlarına yönlendirme yapılabilmektedir (LAP ve BAD). İlerleyen aşamalarda Atılım Üniversitesi araştırmacılarına TÜBİTAK ya da diğer fon sağlayan kurumlara başvurmaları önerilmekte ve proje başvurularında destek sağlanmaktadır. Yeteri kadar olgunlaşmış proje fikirleri için araştırmacılar TÜBİTAK 3501, 1001, 1002 vb. programlarına yönlendirilmektedir. Deneyimli araştırmacılar proje yürütücülük deneyimleri olduğu için daha büyük ölçekli 1003 Programları, COST aksiyonları, 1001 ya da 1505 Programlarına başvurmaları için teşvik edilmektedir. Ulusal ve uluslararası fonların doğrudan takibi yapılarak birebir bilgilendirme ve duyurularla akademisyenlerimizin bu fonlardan faydalanmalarına yardımcı olunmaktadır.

Destek programlarına yönelik detaylı bilgilendirme ve teknik bilgi sağlanması amacıyla fakülte ve bölüm temelli [eğitim/ bilgilendirme toplantıları](https://www.atilim.edu.tr/tr/argeda-teknoloji-transfer-ofisi-direktorlugu/news/3790/tubitak-ardeb--program-guncellemeleri-konferansi-gerceklestirildi) düzenlenerek akademisyenlerimizden birebir geri bildirim ve talepler alınmaktadır.

Proje yazım aşamalarında da öğretim üyelerine danışmanlık desteği devam etmektedir. Özellikle son dönemde değişen değerlendirme ölçütlerine göre kontroller yapılarak tavsiyelerde bulunulmaktadır. Sanayi destekli projelerin teşvik edilmesi ve akademisyenlerin iş görme yöntemlerinin kolaylaştırılması adına firma görüşmeleri de birebir ARGEDA-TTO tarafından yapılabilmektedir.

Ulusal ve uluslararası projelere yönelik yazım aşamasında akademisyenlerin yaşadığı zorluklar takip edilmektedir. Her dönemde olduğu gibi bu dönemde de proje yazım eğitimleri düzenleme çalışmaları devam etmektedir. Uluslararası programlara başvuruların ve Atılım Üniversitesi araştırmacılarının yetkinliklerinin artırılması amacıyla bilgilendirme toplantıları ve eğitimlere katılım sağlanmıştır. Kurumlardaki yetkili kişiler, firma yetkilileri ve farklı üniversitelerdeki akademisyenlerle de iletişim ağı kurulmaya çalışılmıştır. Diğer yandan uluslararası işbirlikleri ile ilgili akademisyenlerimizin de eğitim ve internet seminerlerine katılması sağlanmıştır. Ayrıca Üniversitemizdeki akademisyenlerimizin yetenekleri ve kariyerleri dikkate alınarak ilk aşamada yerel destek ve ilişki ağı edinilmesi amacıyla TÜBİTAK COST, sonrasında İkili İşbirliği Projeleri, Marie Curie Aksiyonları ve H2020 proje pazarlarına yönlendirilmeleri sağlanmıştır.

ARGEDA-TTO çalışmaları kapsamında Atılım Üniversitesi araştırmacılarının TÜBİTAK BİDEB desteklerinden daha fazla yararlanmasına yönelik olarak BİDEB programlarındaki güncellemelere ilişkin [bilgilendirme toplantıları organize edilmiştir](https://www.atilim.edu.tr/tr/argeda-teknoloji-transfer-ofisi-direktorlugu/news/4175/tubitak-bideb-2237-b-ulusal-ve-uluslararasi-proje-yazim-egitimi-etkinligi-duzenlendi).

Sanayi ve kamu kuruluşları ile çeşitli temas kurma yöntemleri kullanılarak, özellikle kontratlı Ar-Ge projelerine yönelik faaliyetlerin geliştirilmesi ve artırılması hedeflenmektedir. Hem fikir aşamasındaki projelerin ve mevcut Ar-Ge çalışmalarının en uygun şekilde sanayiye aktarılması, hem de sanayinin ihtiyaçlarının doğru bir şekilde tespit edilip bu ihtiyaçların akademisyenlerimize aktarılarak projelendirilmesi hususlarında katkı sağlanmakta ve Aselsan, Roketsan, FNSS vb. savunma sanayinin önde gelen firmaları ile anlaşmalar yapılmaktadır.

Ayrıntıları yukarıda verilmiş olan iç destek programları ilearaştırmacılarımızındış destekli projelere/kaynaklara yönelebilmeleri için destek sağlanmaktadır. Öğretim elemanlarımızın üniversite dışı fonlara başvuru aşamasında destek sağlayan birim ARGEDA-TTO Direktörlüğüdür. ARGEDA-TTO Direktörlüğü hem proje yazım aşamasında hem de mevcut dış destekli programların duyurulmasında önemli bir rol üstlenmiş durumdadır. Bu Direktörlük yıl içerisinde çeşitli eğitimler de düzenlemektedir.

ARGEDA-TTO Direktörlüğümüz tarafından 2019 yılı içerisinde birçok eğitim faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Bunlardan bazıları:

* H2020 programı genel bilgilendirme eğitimi – 17.01.2019
* Yeni sınai mülkiyet kanunu kapsamında patent-faydalı model başvuruları eğitimi – 30.04.2019
* Sınai mülkiyet kanunu kapsamında sözleşmeler ve karşılaşılan sorunlar-ihtilaflar eğitimi – 08.05.2019
* Tübitak ulusal ve uluslararası proje yazım eğitimi – 16-17.05.2019
* Atılım üniversitesi iç destek programları bilgilendirme toplantısı – 16.09.2019
* Ankara kalkınma ajansı teknik destek eğitimi – 03-04.10.2019

Şekil 3’de TÜBİTAK programlarından (ARDEB ve BİDEB) alınan destek sayıları sunulmuştur.

Şekil 3. TÜBİTAK destekli proje sayıları

ARGEDA-TTO Direktörlüğümüz tarafından halen TÜBİTAK 1513 ve BIGG-ATILIM projeleri yürütülmektedir.

Akademik yıl içerisinde lisans ve lisansüstü öğrencilerin dahil olduğu araştırmalara ilişkin sonuçların poster sunumları ile paylaşılması ve böylece üniversitemizdeki araştırma ikliminin sürekli kılınması amacıyla her yıl “Atılım Araştırma Günü” düzenlenmektedir. ARGEDA-TTO Direktörlüğü tarafından düzenlenen ATAG 2019 etkinliği, 15 Mayıs 2019 günü gerçekleştirilmiş olup [etkinlikle ilgili detaylı bilgi](https://www.atilim.edu.tr/tr/home/news/4170/atilim-universitesi-arastirma-gunu-etkinlikleri-gerceklestirildi---atag-2019) erişilebilir durumdadır.

Son olarak; Doktora programları (mezun sayıları, eğilimler) ve “post-doc” imkanları ile ilgili olarak Enstitülerimiz tarafından yürütülmekte olan doktora programları aşağıda verilmiş bulunmaktadır;

Fen Bilimleri Enstitüsü çerçevesinde,Elektrik-Elektronik Mühendisliği Doktora Programı, Kimya Doktora Programı, Makine Mühendisliği Doktora Programı, Mimarlık Doktora Programı, Mühendislik Sistemlerinin Modellenmesi ve Tasarımı Doktora Programı, Yazılım Mühendisliği Doktora Programı şeklindedir.

Sosyal Bilimler Enstitüsü çerçevesinde, İngiliz Dili ve Edebiyatı Doktora Programı, İşletme Doktora Programı, Kamu Hukuku Doktora Programı, Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Doktora Programı, Özel Hukuk Doktora Programı, Politik Ekonomik Doktora Programı şeklindedir.

Araştırmacılarımız ile ortak çalışmalar yürütmek üzere üniversitemizde bulunacak misafir ve doktora sonrası araştırmacılar ile ilgili prosedürler ve destekler tanımlanmış ve araştırmanın en önemli unsurlarından olan yüksek lisans ve doktora programlarımıza kayıtlı öğrenciler için burs imkânları genişletilmiştir. Misafir ve doktora sonrası araştırmacılarla ilgili uygulama yönergesi oluşturulmuş olup bu yönerge kapsamında üniversitemiz araştırmacıları ile birlikte araştırma yapmak üzere yurt dışından gelecek olan misafir araştırmacılara kısmi destek sağlanmaktadır. İlgili [yönergeye](https://www.atilim.edu.tr/files/yonergeler/M%C4%B0SAF%C4%B0R%20VE%20DOKTORA%20SONRASI%20ARA%C5%9ETIRMACILAR%20Y%C3%96NERGES%C4%B0.pdf) detaylı incelemek için rahatlıkla erişilebilmektedir.

Bu alan dâhilindeki akademik ve idari göstergeler, çalışmalar ve çıktılara örneklem niteliğinde olmak üzere, [detay kanıt kütüphanesi için link’e tıklayabilirsiniz](https://atilim-my.sharepoint.com/%3Af%3A/g/personal/kidr_atilim_edu_tr/Er1U6Wcs59xEtAdzP-TsL4EB4fFIt9BVYeNBFLOTDxMq-Q?e=XJ4Mtw).

* C.2.1\_AtilimUniversitesiIcDestekProgramlariDetaySunumu-2019.pdf
* C.2.1\_ Ic Destekli Arastirma Gelistirme ve Tasarim Projeleri Uygulama Yonergesi.pdf
* C.2.1\_Atilim Universitesi Bilimsel Arastirma Projeleri Fonu Yonergesi.pdf

## C.3. Araştırma Yetkinliği

Öğretim elemanlarının araştırma yetkinliği ve araştırma yetkinliğinin geliştirilmesi ile ilgili olarak; işe yeni alınacak/atanacak olan araştırma personelinin yetkinliği ilgili birimlerin yapmış olduğu değerlendirme ve atama-yükseltme ölçütlerine göre ölçülmektedir. İlgi düzenleme [Akademik Atama Yükseltme Yönergesi](https://www.atilim.edu.tr/files/yonergeler/Atama-Y%C3%BCkseltme%20Senato%2011%20Ocak%202018%20%28SON%29%283%29.pdf) olarak <https://www.atilim.edu.tr/tr/home/page/113/mevzuat> internet sitesi MEVZUAT bölümünde incelenebilir.

Mevcut öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin artırılmasına yönelik çeşitli eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. ARGEDA-TTO Direktörlüğü tarafından C.2 başlığı altında belirtilmiş olan eğitimlerin dışında Kütüphane ve Dokümantasyon Direktörlüğümüz tarafından da yıl içerisinde makale yazım, veri tabanları kullanımı gibi araştırmayla doğrudan ilgili eğitimler gerçekleştirilmiştir. Bunlardan bazıları:

* **18 Nisan 2019** *ClinicalKey, UpToDate, PressReader Eğitim Toplantısı ve Görüş/Öneriler*
* **6 Mayıs 2019** Bilimsel Yayın Sürecinde ProQuest Kaynaklarından Yararlanma Yöntemleri Eğitimi
* **18 Eylül 2019** De Gruyter’de Nasıl Makale Yayınlarım? Gönderimden Paylaşıma Kadar: Bir Araştırma Makalesinin Yaşam Döngüsü” başlıklı çalıştay
* **2 Ekim 2019** Quality in Research Çalıştayı
* **18 Ekim 2019** Bilimsel Yayın Sürecinde ProQuest Kaynaklarından Yararlanma Yöntemleri Kullanıcı Eğitimi
* **6 Kasım 2019 *Açık Bilim ve Açık Erişim Bilgilendirme Toplantısı***
* **14 Kasım 2019 *Açık Bilim ve Açık Erişim Bilgilendirme Toplantısı***
* **3 Aralık 2019** InCites Kullanıcı Eğitimi

Öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğini geliştirmeye yönelik Ortak programlar, ortak araştırma birimleri; ulusal ve uluslararası düzeyde kurum içi ve kurumlar arası ortak programlar ve ortak araştırma birimleri ile araştırma ağlarına katılım ve işbirlikleri kurma gibi çoklu araştırma faaliyetleri ve uygulamalar düzenli olarak ARGEDA-TTO Direktörlüğü tarafından izlenmekte ve üniversitemiz içerisinde gerekli bilgilendirmeler yapılmaktadır.

Uluslararası İlişkiler Direktörlüğü ile ARGEDA-TTO Direktörlüğü, işbirliği protokolümüz bulunan yurt dışı üniversiteler ile TÜBİTAK İkili işbirliği programları çerçevesinde yapılabilecek ortak projelere ve potansiyel işbirliklerine ilişkin çalışmalar (detay bilgiler uluslararasılaşma başlığı altında verilmiştir) yürütmektedir. 2019-2020 akademik yılı itibariyle uygulamaya konulan [Uluslararası İşbirliği Destek (UDP) programı](https://www.atilim.edu.tr/tr/argeda/page/4807/usul-ve-esaslar) bu faaliyetlerin tamamlayıcısı niteliğindedir.

Mevcut araştırma kadrosunun yetkinliği akademik performans değerlendirme sistemi aracılığıyla ölçülmektedir. Akademik performans değerlendirme sisteminin geliştirilmesi gereken bazı noktalarının olduğu belirlenmiş ve bu yönde çalışmalar yapılmıştır. Yıllık performans değerlendirmesinde hem araştırma hem de eğitim faaliyetlerini dikkate alan, atama ve yükseltmelerde bilime katkıyı esas alacak bir yapının oluşturulması benimsenmiştir. Akademik performans değerlendirme sistemi üniversitemizi hem ulusal hem de uluslararası düzeyde üst sıralara taşıyacak performans göstergelerini (yayınlar, atıflar, projeler, patent, endüstri geliri vb.) dikkate alarak revize edilmiştir. Yeni performans değerlendirme sisteminde disiplinler arası farklılıklar dikkate alınarak bir ölçüm sistemi geliştirilmiştir.

Bu alan dâhilindeki akademik ve idari göstergeler, çalışmalar ve çıktılara örneklem niteliğinde olmak üzere, [detay kanıt kütüphanesi için link’e tıklayabilirsiniz](https://atilim-my.sharepoint.com/%3Af%3A/g/personal/kidr_atilim_edu_tr/Er1U6Wcs59xEtAdzP-TsL4EB4fFIt9BVYeNBFLOTDxMq-Q?e=XJ4Mtw).

## C.4. Araştırma Performansı

Her takvim yılının sonuna doğru toplanan Üniversite Araştırma Kurulunda; Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcılığı ve ARGEDA-TTO Direktörlüğü tarafından oluşturulmuş ve analiz edilmiş veriler sunulmakta ve tartışılmaktadır.

Üniversite Araştırma Kurulu öncesinde dağıtılan bilgi kitapçığında yayınlar, atıflar, iç ve dış destekli projeler, patentlere ilişkin veriler sunulmaktadır. Bu veriler ışığında yeni yıla ait hedefler ve bu hedeflerin gerçekleştirilmesi için oluşturulması gereken yeni mekanizmalar da raporlanmaktadır.

Öğretim elemanı performans değerlendirmesi ile ilgili olarak; mevcut araştırma kadrosunun yetkinliği akademik performans değerlendirme sistemi aracılığıyla ölçülmektedir. Yıllık performans değerlendirmesi hem araştırma hem de eğitim faaliyetlerini dikkate alan kontrol edilebilir ve kurum vizyonu ile uyumlu bir sistem ile ölçülmektedir. Araştırma beklentisi disiplinler arası farklılık gözetilerek oluşturulmuştur.

Performans değerlendirmesi “[Öğretim Elemanı Başarım (Performans) Ölçme Kriterleri Usul ve Esasları Yönergesi](https://www.atilim.edu.tr/tr/argeda/page/4534/arastirmadan-sorumlu-rektor-yardimciligi)” kapsamında şeffaf ve objektif kriterlere bağlı olarak yapılmaktadır.

Süreç ve yöntem şu şekildedir; Öğretim elemanı ilgili yönergenin ekinde yer alan Akademik Başarım Puanlama Çizelgesini esas alarak bir önceki yıla ilişkin faaliyetlerine ait istenen bilgileri Atılım Üniversitesi Akademik Başarım Sistemi üzerinden her yıl 15 Şubat tarihine kadar doğru bir şekilde girer. Öğretim elemanı tarafından girilen bilgiler Bölüm Başkanı tarafından her yıl 1 Mart tarihine kadar ve daha sonra Dekan/Yüksekokul Müdürü tarafından her yıl 15 Mart tarihine kadar incelenerek gerektiğinde düzeltmeler talep edilir ve onaylanır. Gerek görülmesi halinde Dekanlık/Müdürlük tarafından bölümlerden gelen bilgilerin incelenmesi için Dekan/Müdür Yardımcısı başkanlığında üç kişilik komisyon kurulabilir. Bu halde de inceleme ve onaylama işlemleri her yıl 15 Mart tarihine kadar tamamlanır. Dekan/Yüksekokul Müdürü tarafından onay işlemi tamamlandıktan sonra Fakülte/Yüksekokul öğretim elemanlarına ait bilgiler her yıl 20 Mart tarihine kadar Rektörlüğe sunulur. Araştırmadan sorumlu Rektör Yardımcısının başkanlık ettiği Akademik Başarım Değerlendirme Komisyonu, Dekanlık/Yüksekokul Müdürlüğü tarafından Rektörlüğe gönderilen değerlendirme sonuçlarını inceler ve her öğretim elemanı için başarım endeksini hesaplar. Komisyon başarım endeksi hesaplamalarını o yılın 31 Mart tarihine kadar Rektörlüğe sunar.

Öğretim elemanının bağlı bulunduğu fakülte/yüksekokul dikkate alınarak araştırma ve eğitim faaliyetleri başarım puanı yönerge ekinde yer alan çizelgelere göre hesaplanır. Çizelgelerde yer alan koşullara bağlı olarak 1 ile 5 arasında tamsayı değerleri alan araştırma başarım puanı (P1) ve eğitim başarım puanı (P2) hesaplanır. P1 ve P2 değerleri elde edildikten sonra P = 0.65xP1 + 0.35xP2 formülü yoluyla birleştirilmiş başarım endeksi (P) hesaplanır.

Araştırma performansının değerlendirilmesi ve sonuçlara dayalı iyileştirilmesi ile ilgili olarak; Öğretim elemanı performansının değerlendirilmesi çerçevesinde yukarıda detayları verilmiş olan ve elde edilmiş olan başarım endeksine (P değeri) dayalı olarak yapılır. Araştırmadan sorumlu Rektör Yardımcılığı tarafından tüm öğretim elemanlarına ait başarım endeksi verileri hem üniversite geneli için hem de Fakülteler bazında istatistiksel olarak değerlendirilir. Öğretim elemanının bir sonraki yıl ücret artışı P başarım endeksi değeri esas alınarak belirlenir.

Son olarak; Araştırma Bütçe Performansı konusunda Üniversitemiz araştırma bütçesi kalemleri;

* İç destek programlarına (LAP, BAD, ADP, UDP) ilişkin fonlar
* Yayın teşvik giderleri
* Kütüphane giderleri (Bilimsel içerikli yayınlar için harcanan tutar)
* Araştırma veri tabanı giderleri
* Fikri Mülkiyet Hakları giderleri
* Yurt dışı/içi konferans destekleri

olarak sıralanabilir.

Mevcut durumda yayın teşvik giderleri ile üretilen yıllık WoS endeksli tam makale sayısı arasında bütçe-performans ilişkisini izlemeye yönelik bir uygulama bulunmaktadır. İç destek programları kapsamında kullandırılan fonlar için de bir performans izleme mekanizması bulunmaktadır. Örneğin; usul ve esasları “[Başlangıç Araştırma Desteği programı](https://www.atilim.edu.tr/tr/argeda/page/951/usul-ve-esaslar)” kapsamında destek verilen projelerin tamamlanmasından sonraki aşamada aşağıda yazılı hususlardan en az bir tanesi proje başlangıç tarihinden itibaren iki yıl içerisinde gerçekleştirilmelidir:

1. Proje sonucunda elde edilen çıktıların Web of Science kapsamındaki Q1 veya Q2 kategorilerinde yer alan dergilerde yayınlanması/yayınlanmak üzere kabul edilmesi,
2. Proje kapsamında gerçekleştirilecek çalışmalar sonucunda buluş olması halinde patent başvurusu yapılması,
3. Projenin yürütülmesi ve tamamlanması ile birlikte endüstriyel kuruluş ve kurumlar veya TÜBİTAK, Avrupa Birliği, HORIZON 2020 vb. ulusal ve uluslararası nitelikli kurum/organizasyonlardan proje konusu araştırmayı geliştirmeye yönelik dış destek alınması için başvuru yapılması

Proje bitiminden sonra bu koşullarının gerçekleşme durumu ARGEDA-TTO Direktörlüğü tarafından izlenmektedir.

Üniversitenin araştırma performansına ve çıktılarına ilişkin bilgiler dönemsel olarak (Nisan 2019 tarihli) hazırlanan [Araştırma Kitapçığı](https://www.atilim.edu.tr/tr/argeda/page/3895/arastirma-kitapcigi-2013-2017) ile Atılım Üniversitesi internet sitesi üzerinden paydaşların bilgisine sunulmaktadır.

Bu alan dâhilindeki akademik ve idari göstergeler, çalışmalar ve çıktılara örneklem niteliğinde olmak üzere, [detay kanıt kütüphanesi için link’e tıklayabilirsiniz](https://atilim-my.sharepoint.com/%3Af%3A/g/personal/kidr_atilim_edu_tr/Er1U6Wcs59xEtAdzP-TsL4EB4fFIt9BVYeNBFLOTDxMq-Q?e=XJ4Mtw).